



Association
des Architectes
en pratique
privée du Québec

Ralentissement dans les marchés publics et privés

Faits saillants du sondage mené du 19 janvier au 26 février 2026 par l'Association des architectes en pratique privée du Québec

Image stock - Canva

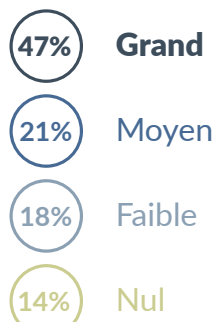
Nous savions déjà que l'année 2025 avait été marquée par un ralentissement des appels d'offres dans les marchés publics. Mais nous ne savions pas quelle était l'ampleur de ce ralentissement pour nos membres ni si un tel ralentissement touchait également le secteur privé.

Ce sondage nous a permis d'avoir une idée de la situation actuelle et des perspectives pour l'avenir. Nous vous en livrons les principaux enseignements.

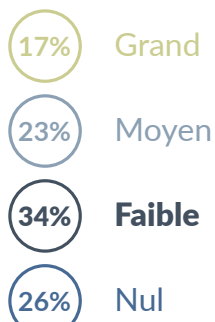
Les données présentées dans cette infographie sont issues du sondage menée par l'AAPPQ auprès des 368 firmes membres. Le taux de participation s'est élevé à 35%.

Impact de la baisse des appels d'offres

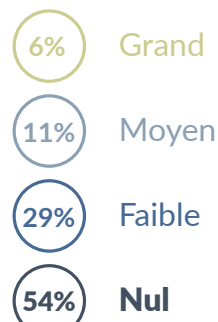
Organismes publics



Organismes municipaux



Organismes publics fédéraux



Démarches entreprises pour pallier le ralentissement dans les marchés publics



62 %

Offres de services préparées pour d'autres marchés

Marchés privés, résidentiel unifamilial et multifamilial, domaine industriel, commautaire, secteur de la défense, municipal, paramunicipal, commercial et autres provinces.

41 %

Autres ajustements

Ajustement des honoraires, projets de plus petite envergure, réalisation de bilans de santé pour des projets de maintien d'actifs, services en gestion de projets, préparation d'études, investissements dans les processus de production et dans les systèmes internes, réseautage et démarchage, optimisation avec l'IA, expertises légales.

Autres ralentissements constatés

52 %

Dans les marchés privés

résidentiel, industriel, commercial, écoles privées, milieux culturels

20 %

Dans le marché des logements abordables

avec financements publics

Impacts sur les contrats publics adjugés

65% des
répondants

**Contrats
annulés**

après le
démarrage du
mandat et ce
à différentes
étapes du
projet

58% des
répondants

**Échéanciers
reportés**

après avoir
remporté l'appel
d'offres ou avoir
été choisi de gré
à gré

- En moyenne 4 projets aux échéanciers reportés par répondant
- 58% des répondants ont subi un report de leurs contrats de plus d'un an
- et 40% un report de 6 mois à un an

Impacts sur le chiffre d'affaires

26%

Élevé

40%

Modéré

20%

Faible

11%

Aucun

3%

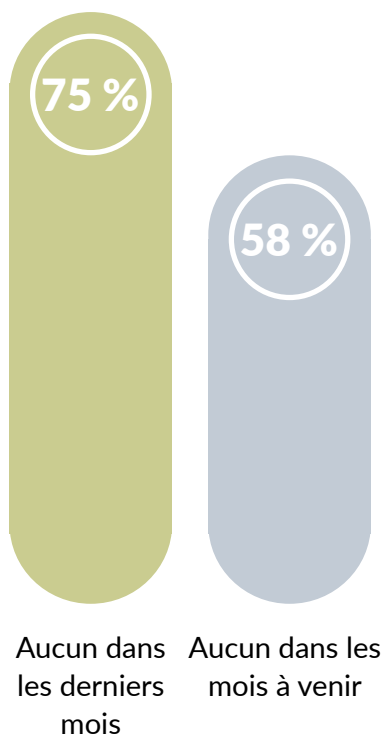
Pas de réponse



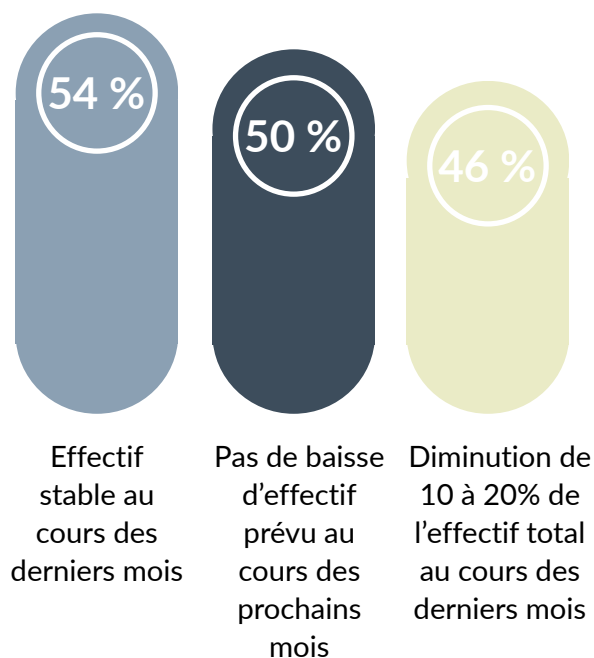


Impacts sur les ressources humaines

Création de postes permanents



Variation d'effectif

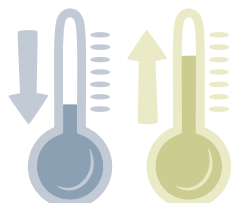


Imprévisibilité



93 % des répondant·es estiment qu'il y a de l'imprévisibilité quant aux projets publics

75 % d'entre eux jugent cette **imprévisibilité forte**, voire très forte



67 % sont **pessimistes** par rapport aux **marchés publics**

43 % sont **pessimistes** par rapport aux **marchés privés**

