



Association  
des Architectes  
en pratique  
privée du Québec

# Forum Marchés publics et Architecture

**Modes de réalisation :**  
au-delà des relations contractuelles,  
quelle place pour la qualité et la collaboration ?

**29 mars 2019 | 8h - 14h**

Hôtel Intercontinental Montréal

Firmes d'architecture, donneurs d'ouvrages publics  
et autres intervenants échangeront sur les enjeux  
liés aux modes de réalisation dans les projets publics.

*École primaire Baril  
Birtz Bastien Beaudoin Laforest architectes (BBBL)*

Après une première édition consacrée aux **méthodes de sélection** des professionnels dans les appels d'offres publics, l'AAPPQ propose une deuxième édition du Forum Marchés publics et Architecture sur le thème des **modes de réalisation**.

Depuis plusieurs années, nous assistons à l'essor de nombreuses approches pour réaliser des projets d'architecture dans les municipalités ou organismes publics. Les raisons peuvent être variées, que ce soit pour répondre à des enjeux d'échéancier, de contrôle des coûts, de financement, de coordination entre les intervenants ou de transfert de risques. La multiplication de ces modes de réalisation différents peut avoir des conséquences sur certains aspects des projets, dont la **qualité architecturale**, les **relations collaboratives** entre les intervenants ou les **rappports contractuels** ; et il peut être difficile de s'y retrouver, tant pour les donneurs d'ouvrage que pour les firmes d'architecture.

Ce forum sera l'occasion de faire le point et d'**échanger** sur les enjeux liés aux modes de réalisation, en rassemblant firmes d'architecture, donneurs d'ordre publics et autres intervenants des projets de construction pour tenter d'**identifier les pratiques exemplaires**.

## Programme préliminaire

8h - 8h30 : **Accueil et déjeuner**

8h30 - 8h40 : Allocutions de bienvenue

8h40 - 9h40 : **Conférence n°1 | Panorama des différents modes de réalisation**

(50 min+ 10 min) *Me Jean-Patrick Dallaire, avocat associé - Langlois avocats*

Approche traditionnelle, clé en main ou design-construction, gérance de construction, réalisation de projet intégrée (RPI ou IPD), etc. : il est difficile de s'y retrouver dans tous les modes de réalisation utilisés, et les termes peuvent varier d'un interlocuteur à l'autre. Pour tenter d'y voir plus clair, notre conférencier dressera un panorama des différentes approches de réalisation avec leurs spécificités contractuelles et leurs modèles de risques, leurs avantages et leurs inconvénients.

9h45 - 10h35 : **Conférence n°2 | l'importance de la relation client-architecte dans le processus de conception et d'innovation**

(40 min+ 10 min) *Gonzalo Lizarralde, professeur titulaire à l'École d'architecture de l'Université de Montréal et titulaire de la Chaire Fayolle-Magil Construction en architecture, bâtiment et durabilité.*

Certains modes de réalisation peuvent multiplier les intervenants et changer les relations entre le client et l'architecte dans le processus de conception. Le rôle de conseil de l'architecte, le processus itératif, la place pour l'innovation : notre conférencier fera le point sur les enjeux que les modes de réalisation peuvent soulever pour favoriser la qualité architecturale d'un bâtiment.

10h35 - 10h50 : **Pause réseautage**

10h50 – 12h30 :  
(1h40)

**Panel | Enjeux sur les modes de réalisation : collaboration, qualité, innovation.**

*Pierre Corriveau, architecte associé - CGA architectes | Guy Paquin, directeur général des stratégies et des projets spéciaux – Société québécoise des infrastructures (SQI) | France Beaulieu, gestionnaire au Service de la performance organisationnelle - Ville de Montréal | Pierre-Luc Dumas, vice-président développement infrastructures publiques - Pomerleau*

Donneurs d'ouvrage, architecte en pratique privée et entrepreneur général identifieront les grands enjeux soulevés par les principaux modes de réalisation, chacun de leur point de vue tout en partageant leurs expériences.

Quels modes de réalisation sont utilisés et quelles leçons retenir ?

Y-a-t-il des écueils à éviter ou des balises qui peuvent être posées en fonction des modes de réalisation ?

Collaboration et gestion des risques : comment concilier les deux ?

Gestion de projets et multiplication des intervenants

Au-delà des modes de réalisation et de leurs modèles contractuels, pouvons-nous identifier des approches collaboratives (PCI, BIM ou autres) qui favorisent la coopération ?

Nouveaux contrats RPI, une nouvelle manière de collaborer ?

*Ce panel de discussion laissera une place importante aux questions issues du public participant.*

12h45 :

**Dîner réseautage**

14h :

Fin

Partenaires de diffusion :



ASSOCIATION  
DES FIRMES DE  
GÉNIE-CONSEIL  
QUÉBEC



De la **vision** à la **réalisation**